

Resultados encuesta sobre empleo de metodologías de ejecución y estrategia

27 Mayo 2024



www.quam.cl



Propósito de esta Iniciativa

Compartir experiencias y mejores prácticas de implementación efectiva de metodologías de estrategia y ejecución, para lograr un mayor alineamiento en los ejecutivos y profesionales de la organización y tomar decisiones con mejor información para lograr la visión de desarrollo.



Comparación de categorías de metodologías de estrategia y ejecución

| Categoría | Execution Premium y BSC | Hoshin Kanri | Scaling Up | Planificación Estratégica Tradicional |
|----------------------------------|---|---|--|--|
| Enfoque Metodológico | Integral y sistemático, desde la formulación hasta la ejecución y adaptación de la estrategia | Despliegue de políticas (hoshin) a través de todos los niveles de la organización | Enfocado en cuatro áreas clave: Personas, Estrategia, Ejecución y Efectivo | Proceso secuencial de análisis, formulación, implementación y control |
| Herramientas Principales | Balanced Scorecard (BSC), mapas estratégicos y Agenda Estratégica | Planificación Hoshin, X-matrix, ciclos PDCA (Plan-Do-Check-Act) | One-Page Strategic Plan, Daily Huddles, Rockefeller Habits Checklist | Análisis FODA, matriz BCG, análisis PESTEL, objetivos SMART |
| Ciclo de Mejora Continua | Ciclo continuo de evaluación y mejora de la estrategia | Ciclo PDCA para la mejora continua y ajuste de objetivos y planes | Ciclos cortos con énfasis en reuniones diarias, semanales y trimestrales | Revisiones anuales con ajustes periódicos |
| Alineación Organizacional | Fuerte énfasis en la alineación de todos los niveles organizacionales | Despliegue de objetivos desde la alta dirección hasta los niveles operativos | Enfoque en la alineación a través de hábitos diarios y planes estratégicos resumidos | Generalmente top-down, con alineación derivada de cascada de objetivos |
| Énfasis en el Crecimiento | Enfocado en la alineación y ejecución efectiva de la estrategia, soporta el crecimiento | Mejora y crecimiento continuo mediante el despliegue de objetivos estratégicos | Diseñado específicamente para empresas que buscan escalar rápidamente | Mejora incremental basada en análisis estratégico |



Principales resultados

Tamaño de la muestra: 124

- **¿Has utilizado alguna metodología de estrategia y ejecución en tu empresa?**
 - 81% utilizan alguna metodología
- **¿Cuál(es) metodología(s) has utilizado**
 - Planificación Estratégica Tradicional (54%)
 - Execution premium y BSC (28%)
- **¿Qué tan efectiva consideras la metodología que has utilizado?**
 - Promedio de 3.73 sobre 5, con una variabilidad razonable en las respuestas

¿Qué beneficios has observado al utilizar metodologías de estrategia y ejecución?

- Mejora en alineación de objetivos (37%): significa que todos los niveles de la organización (estratégico, táctico y operativo) están trabajando hacia metas comunes que apoyan la misión y visión de la empresa
- Mejora en medición de resultados (34%): capacidad de tomar decisiones informadas, rápidas y efectivas basadas en datos claros y objetivos bien definidos

¿Qué desafíos has encontrado al implementar estas metodologías?

- Complejidad en implementación (34%): se refiere a las dificultades técnicas y organizativas que surgen al poner en práctica nuevos procesos y/o tecnologías
- Resistencia al cambio (34%): oposición o falta de voluntad de los empleados o equipos para adaptarse a nuevos procesos y/o tecnologías



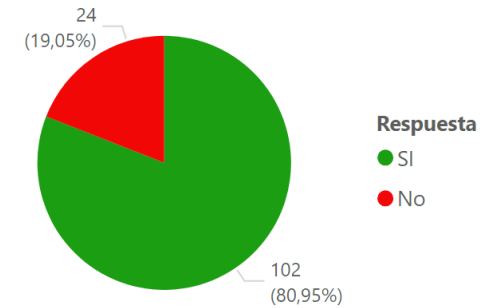
Encuesta sobre la Incorporación de Metodologías de Estrategia y Ejecución

Tamaño de muestra : 126

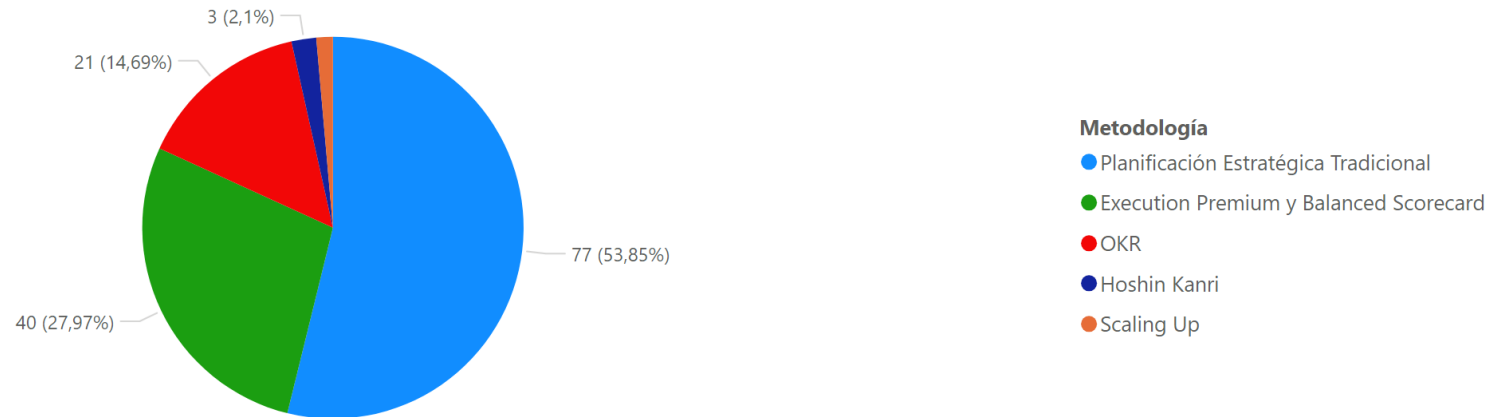
Efectividad de Metodologías (1 a 5)

| Promedio | Desviación estándar | Variabilidad |
|----------|---------------------|--------------|
| 3,73 | 0,69 | 0,18 |

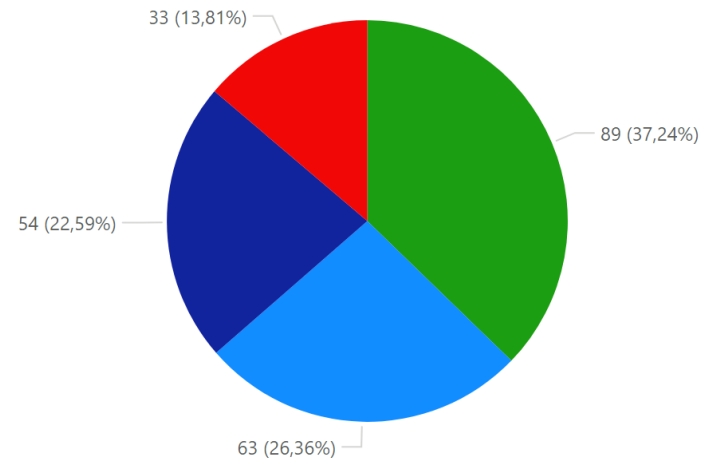
Uso de alguna Metodología



Metodologías Utilizadas



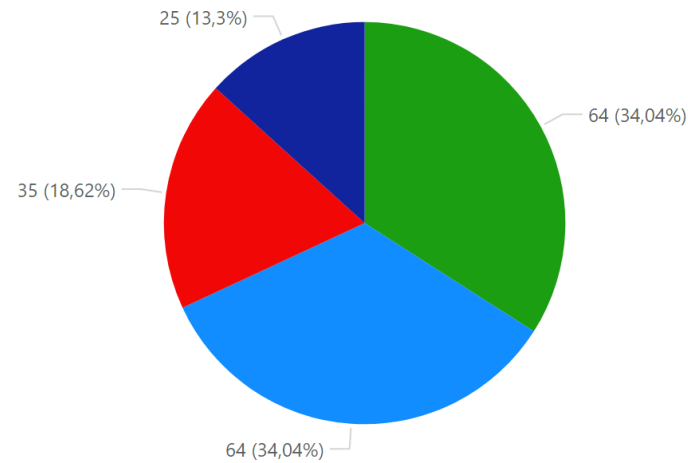
Beneficios Observados



Beneficios

- Mejora en la alineación de objetivos
- Mejora en la medición de resultados
- Mayor claridad en la toma de decisiones
- Incremento en la eficiencia del equipo

Desafíos Encontrados



Desafíos

- Complejidad en la implementación
- Resistencia al cambio
- Falta de comprensión del equipo
- Falta de recursos

www.quam.cl

- Lionel Sotomayor L.
- Director Ejecutivo
- lsotomayor@quam.cl
- Cel: +56 (9) 9233-1958





27 Mayo 2024

RESULTADOS ENCUESTA SOBRE EMPLEO DE METODOLOGÍAS DE EJECUCIÓN Y ESTRATEGIA